



## “SERVIÇOS DE APOIO À DEFINIÇÃO DO PROGRAMA ESTRATÉGICO PAMPILHOSA DA SERRA 2020”

### D8. Programa Estratégico Municipal Pampilhosa da Serra 2020

[Integra propostas de cooperação e integração em redes  
supramunicipais (D5)]

Câmara Municipal de Pampilhosa da Serra



PR-01952

Dezembro 2013

## Índice

<b>1. INTRODUÇÃO</b> .....	<b>3</b>
1.1. objetivos.....	3
1.2. Metodologia de trabalho.....	3
<b>2. ESTRATÉGIA MUNICIPAL PAMPILHOSA DA SERRA 2020</b> .....	<b>5</b>
2.1. Introdução.....	5
2.2. Visão.....	6
2.3. Prioridades Transversais e Áreas de Especialização Prioritárias.....	7
<b>3. PROGRAMA ESTRATÉGICO MUNICIPAL PAMPILHOSA DA SERRA 2020</b> .....	<b>9</b>
<b>4. INDICADORES E METAS DE SUCESSO</b> .....	<b>25</b>
<b>5. PROPOSTAS DE COOPERAÇÃO E INTEGRAÇÃO EM REDES SUPRAMUNICIPAIS</b> .....	<b>27</b>
<b>6. MODELO DE AVALIAÇÃO E AFERIÇÃO DO CUMPRIMENTO DAS METAS MUNICIPAIS 2020</b>	<b>30</b>

## 1. INTRODUÇÃO

### 1.1. OBJETIVOS

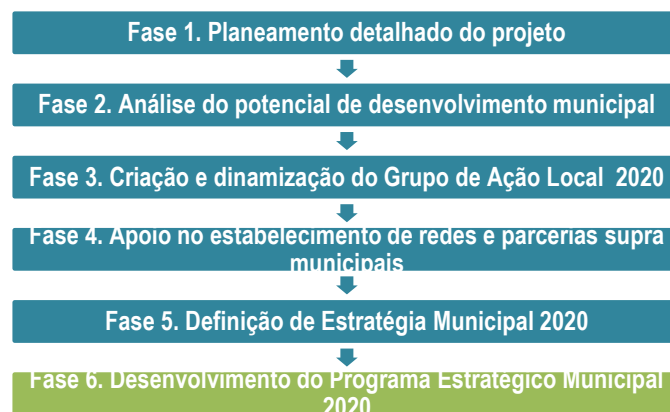
O presente projeto tem como objetivo geral **apoiar a Câmara Municipal de Pampilhosa da Serra na avaliação do Programa Diretor de Inovação, Competitividade e Empreendedorismo (PD ICE) e na construção do Programa Estratégico Municipal 2020**, alinhado com as prioridades da Estratégia Europa 2020 e enquadrado no modelo definido pelo Programa Nacional de Reforma Portugal 2020 e pela União Europeia através do Quadro Estratégico Comum 2014-2020.

Complementarmente ao objetivo geral, estabelecem-se os seguintes **objetivos específicos**:

- Envolvimento e mobilização dos principais *stakeholders*, estimulando a geração de consensos e a legitimação das opções de desenvolvimento;
- Criação do Grupo de Ação Local 2020;
- Realização de um diagnóstico aprofundado do potencial de desenvolvimento do território municipal - quadro atual de projetos e as estratégias municipais e regionais em vigor;
- Apoio ao estabelecimento de contactos e parcerias a nível regional, nacional e europeu;
- Identificação de prioridades de desenvolvimento municipal, alinhadas com as metas 2020 e descrição das intervenções e projetos estruturantes a desenvolver;
- Apoio na articulação com entidades de diferentes escalas de atuação que se revelem estruturantes para a implementação do Programa e projetos prioritários nele integrados.

### 1.2. METODOLOGIA DE TRABALHO

A metodologia proposta desenvolve-se em **seis fases** interdependentes que se desenvolvem com base num trabalho de proximidade entre a equipa da SPI e a Câmara Municipal de Pampilhosa da Serra.



**Figura 1. Metodologia proposta**  
Fonte: SPI, 2013

Este relatório está integrado na fase 6 que corresponde à elaboração do **Programa Estratégico Municipal Pampilhosa da Serra 2020**, envolvendo as seguintes tarefas:

- Identificação de atividades/projetos e enquadramento na EE2020 e iniciativas emblemáticas europeias (tarefa 6.1);
- Definição de plano individualizado de implementação de atividades e projetos municipais (tarefa 6.2);
- Priorização de atividades e estabelecimento de cronograma de execução (tarefa 6.3);
- Definição de modelo de governação do Programa Estratégico Municipal 2020 (tarefa 6.4);
- Desenvolvimento e entrega do Programa Estratégico Municipal Pampilhosa da Serra 2020 (tarefa 6.5).

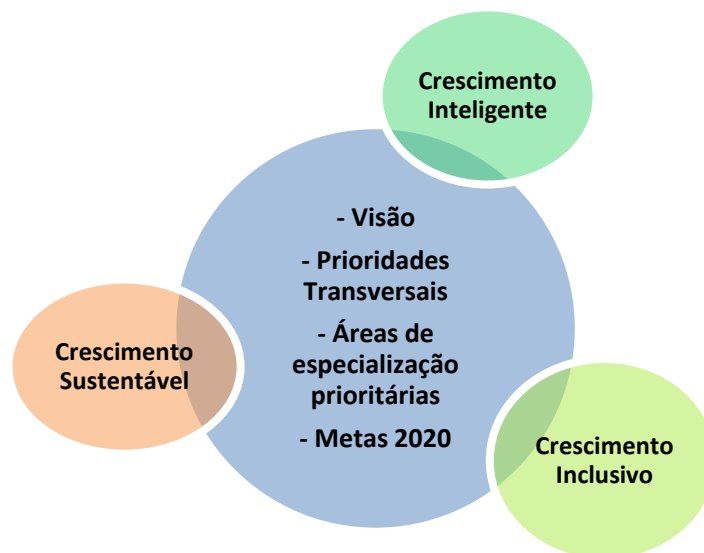
Como resultado das tarefas mencionadas o presente relatório do Programa Estratégico Municipal para o horizonte 2020, apresenta a seguinte estrutura e conteúdos:

- **Estratégia Municipal Pampilhosa da Serra 2020**, que corresponde ao posicionamento estratégico do concelho de Pampilhosa da Serra, através da apresentação da visão, da identificação das prioridades transversais e da definição de áreas de especialização prioritárias;
- **Carteira de projetos municipais**, públicos e privados, a implementar no horizonte 2014-2020, enquadrados na estratégia municipal, na EE2020 e respetivas iniciativas emblemáticas;
- **Metas de sucesso no horizonte 2020**, através da definição de uma bateria de indicadores, de acordo com os indicadores estabelecidos à escala europeia e nacional, e estabelecidas as metas de sucesso do Programa Estratégico Municipal Pampilhosa da Serra 2020;
- **Modelo de cooperação e integração em redes supramunicipais**;
- **Modelo de governação do Programa Estratégico Municipal 2020**.

## 2. ESTRATÉGIA MUNICIPAL PAMPILHOSA DA SERRA 2020

### 2.1. INTRODUÇÃO

A Estratégia Municipal Pampilhosa da Serra 2020 estabelece a **visão para o desenvolvimento do Concelho** assente nos domínios prioritários definidos pela União Europeia: crescimento inteligente, crescimento sustentável e crescimento inclusivo e que anteriormente se retrataram no concelho de Pampilhosa da Serra. A Estratégia inclui as prioridades transversais propostas para o Concelho que devem ser trabalhadas de forma complementar. Consequentemente são identificadas áreas de especialização prioritárias para o concelho assentes num conjunto claro de objetivos 2020. Por último, são definidos objetivos relativos ao alcance das metas estabelecidas pela União Europeia para o horizonte 2020.



**Figura 2. Metodologia para a definição da Estratégia Municipal Pampilhosa da Serra 2020**

Fonte: SPI, 2013

Após a definição da visão e dos objetivos estratégicos para o município relativamente ao período de 2014-2020 são definidos e priorizados os domínios estratégicos para o desenvolvimento do concelho de Pampilhosa da Serra, tendo em conta a avaliação efetuada ao seu potencial de desenvolvimento, às principais vantagens competitivas, oportunidades e metas a estabelecer para o horizonte 2020 em torno do crescimento inteligente, crescimento sustentável e crescimento inclusivo.

## 2.2. VISÃO



A visão constitui o quadro de referência que confere sentido às intervenções a desenvolver representando, deste modo, um cenário prospetivo e de médio prazo, assente numa lógica de valorização de oportunidades.

À semelhança do definido em 2006, permanece como âncora a valorização e inovação dos recursos naturais, das atividades económicas neles baseadas (agricultura, caprinicultura e silvicultura) e associadas (turismo de natureza e de aventura) e dos produtos endógenos (mel, aguardente, queijo e ervas aromáticas).

No horizonte 2020, o concelho de Pampilhosa da Serra deve ainda distinguir-se como espaço de experimentação e teste em domínios de conhecimento como a energia e a astronomia, reforçando, pelas condições favoráveis existentes, o seu posicionamento a nível nacional e internacional neste domínio.

A estratégia do município da Pampilhosa da Serra para 2020 deverá assim concorrer para o alcance de um território:

- “inteligente” e “sustentável”, caracterizado por um crescimento económico sustentado na valorização do contexto local acompanhado pela qualificação e adaptação das empresas e serviços nos setores de maior potencial, nomeadamente o setor da energia, floresta e turismo e nos atividades emergentes como a astronomia;
- “inclusivo”, capaz de fixar e atrair população através de medidas de criação de emprego e valorização das especificidades territoriais, com uma aposta clara na qualificação dos recursos humanos.

Neste sentido, a Visão proposta para o município de Pampilhosa da Serra sintetiza-se da seguinte forma:

**EM 2020, O CONCELHO DE PAMPILHOSA DA SERRA DEVERÁ AFIRMAR-SE COMO UM TERRITÓRIO DE BAIXA DENSIDADE SUSTENTÁVEL QUE VALORIZA AS SUAS ESPECIFICIDADES E RECURSOS NATURAIS COMO MAIS-VALIAS COMPETITIVAS**

Esta visão implica a capacidade de apostar nas especificidades territoriais e socioeconómicas do concelho tais como a pureza e imensidão das paisagens como elementos diferenciadores, assumindo-as como oportunidades de desenvolvimento e âncoras da afirmação do concelho como espaço de descoberta e teste, nomeadamente com parcerias com o sistema científico e tecnológico.

### 2.3. PRIORIDADES TRANSVERSAIS E ÁREAS DE ESPECIALIZAÇÃO PRIORITÁRIAS

Atendendo às iniciativas emblemáticas da Estratégia Europa 2020<sup>1</sup> e à sua necessária adaptação ao contexto do concelho de Pampilhosa da Serra, foram definidas as seguintes prioridades transversais que, em conjunto, concorrem para o alcance da Estratégia Municipal Pampilhosa da Serra 2020.

**Tabela 1. Prioridades transversais face às iniciativas e prioridades Europa 2020 e às Áreas de Intervenção Temáticas Prioritárias da Região de Coimbra (2014-2020)**

Prioridades Europa 2020	Iniciativas emblemáticas Europa 2020	Áreas de Intervenção Região de Coimbra	Prioridades transversais Pampilhosa da Serra 2020
<b>CRESCIMENTO INTELIGENTE</b>	Agenda Digital para a Europa	Inovação e Capital Humano	<b>Novas tecnologias (internet e acesso virtual a serviços)</b>
	União da Inovação		<b>Investigação, Desenvolvimento e Inovação</b>
	Juventude em movimento		<b>Educação, Formação e Retenção de Talento</b>
<b>CRESCIMENTO SUSTENTÁVEL</b>	Europa eficiente em termos de recursos	Valorização e gestão dos recursos endógenos	<b>Valorização dos Recursos Naturais e Eficiência Energética</b>
	Política industrial para a era da globalização		
<b>CRESCIMENTO INCLUSIVO</b>	Agenda para Novas Competências e Empregos	Coesão e Inclusão Social	<b>Empreendedorismo, Mercado de Trabalho e Emprego</b>
	Plataforma Europeia contra a Pobreza		<b>Inclusão Social</b>

Fonte: SPI, 2013

Após a identificação das prioridades transversais, foram definidas três áreas estratégicas para o concelho:

- Turismo natureza e produtos locais
- Investigação científica: Astronomia
- Indústria de Diversões

Deste modo, para cada prioridade transversal e área estratégica foi definido um objetivo geral (OG) coerente com as especificidades do concelho de Pampilhosa da Serra e com as prioridades sub-regionais, regionais, nacionais e europeias em matéria de crescimento inclusivo, sustentável e inteligente.

<sup>1</sup> [http://ec.europa.eu/europe2020/europe-2020-in-a-nutshell/flagship-initiatives/index\\_en.htm](http://ec.europa.eu/europe2020/europe-2020-in-a-nutshell/flagship-initiatives/index_en.htm)

Tabela 2. Prioridades estratégicas e objetivos gerais

Prioridades Transversais	<b>Novas Tecnologias (internet e acesso virtual a serviços)</b>
	OG1. Promover a plena e adequada cobertura e acesso às novas tecnologias de informação e comunicação, nomeadamente à internet e ao acesso a serviços virtuais.
	<b>Investigação, Desenvolvimento e Inovação</b>
	OG2. Apostar em parcerias com o sistema científico e tecnológico para o desenvolvimento de projetos diferenciadores e com mais-valias diretas para o concelho e para o seu tecido económico
	<b>Educação, Formação e Retenção de Talento</b>
	OG3. Apostar no ensino, na atualização das competências e na aprendizagem ao longo da vida, com vista à progressiva qualificação dos recursos humanos do concelho.
	<b>Valorização dos Recursos Naturais e Eficiência Energética</b>
	OG4. Promover uma economia sustentável e competitiva baseada na valorização e gestão eficiente dos recursos naturais do concelho.
	<b>Empreendedorismo, Mercado de Trabalho e Emprego</b>
	OG5. Promover o empreendedorismo orientado para a densificação da base económica local e conseqüente criação de emprego.
	<b>Inclusão Social</b>
	OG6. Garantir uma inclusão social ativa, através da integração social e do combate à pobreza, contribuindo para a melhoria da qualidade de vida da população.
	<b>Turismo natureza e produtos locais</b>
	OG7. Afirmar Pampilhosa da Serra como um destino de natureza e de aventura através de uma oferta turística diversificada assente na valorização das suas especificidades e produtos locais únicos e diferenciadores.
<b>Investigação Científica: Astronomia</b>	
OG8. Afirmar a Pampilhosa da Serra como território estratégico para a investigação e incremento do conhecimento científico nacional no domínio da astronomia	
<b>Indústria de diversões</b>	
OG9. Promover uma aposta interconcelhia, com vista ao desenvolvimento e diferenciação da indústria de diversões.	

Fonte: SPI, 2013



### 3. PROGRAMA ESTRATÉGICO MUNICIPAL PAMPILHOSA DA SERRA 2020

De acordo com a estratégia municipal é de seguida proposta **uma carteira de prioridades de investimento a concretizar no concelho de Pampilhosa da Serra no horizonte 2020**. Neste âmbito, o programa estratégico proposto é apresentado através de fichas de ações a desenvolver, de acordo com o seguinte modelo:

P1   TÍTULO					
PRIORIDADE TRANSVERSAL					
Novas Tecnologias (internet e acesso virtual a serviços)	Investigação, Desenvolvimento e Inovação	Educação, Formação e Retenção de Talento	Valorização dos Recursos Naturais e Eficiência Energética	Empreendedorismo, Mercado de Trabalho e Emprego	Inclusão Social
ÁREA DE ESPECIALIZAÇÃO					
Turismo natureza e produtos locais		Investigação científica: Astronomia		Indústria de diversões	
DESCRIÇÃO					
AÇÕES A DESENVOLVER					
ENTIDADES ENVOLVIDAS					
INVESTIMENTO PREVISTO					
MODELO DE IMPLEMENTAÇÃO					
Projeto isolado a candidatar a Programa Operacional		Programa Região de Coimbra 2020		DLBC	Projeto internacional

Com base no exposto propõe-se a seguinte carteira de projetos para a Pampilhosa da Serra no período 2014-2020.

P1 | Programa integrado de valorização da oferta turística, da floresta e dos produtos locais

P2 | Programa de valorização da astronomia

P3 | Programa de valorização e modernização da indústria de diversões

P4 | Programa de valorização dos recursos naturais e eficiência energética

P5 | Programa de qualificação e emprego

P6 | Programa de inclusão e valorização da qualidade de vida

P7 | Programa de valorização urbana e territorial

## P1 | PROGRAMA INTEGRADO DE VALORIZAÇÃO DA OFERTA TURÍSTICA, DA FLORESTA E DOS PRODUTOS LOCAIS

### PRIORIDADE TRANSVERSAL

Novas Tecnologias (internet e acesso virtual a serviços)	Investigação, Desenvolvimento e Inovação	Educação, Formação e Retenção de Talento	Valorização dos Recursos Naturais e Eficiência Energética	Empreendedorismo, Mercado de Trabalho e Emprego	Inclusão Social
----------------------------------------------------------	------------------------------------------	------------------------------------------	-----------------------------------------------------------	-------------------------------------------------	-----------------

### ÁREA DE ESPECIALIZAÇÃO

Turismo natureza e produtos locais	Investigação científica: Astronomia	Indústria de diversões
------------------------------------	-------------------------------------	------------------------

### DESCRIÇÃO

O concelho de Pampilhosa da Serra apresenta especificidades que o diferenciam e o tornam único, nomeadamente a singularidade e diversidade paisagística, como o relevo acidentado (declives acentuados) e a extensão territorial. Paralelamente, tem-se assistido a uma crescente procura de destinos de bem-estar (físico e mental), de experiências únicas e exclusivas e de produtos diversificados e que se complementem, ou seja, o consumidor já não procura um só produto mas uma experiência relacionada com a descoberta de novos ambientes e sensações.

Neste contexto, este projeto tem como objetivo o estímulo da base económica do concelho através da aposta no turismo associado aos elementos identitários como a floresta e os produtos locais, com vista à estruturação de um experiências turísticas em contacto com a natureza e com os produtos dela provenientes e transformados pelo homem. Importa, nestas iniciativas propostas, assegurar a devida articulação com produtos consolidados e complementares, como as aldeias de xisto.

Em suma, este programa pretende a valorização da oferta turística da Pampilhosa da Serra com vista ao desenvolvimento de uma oferta de qualidade, diversificada e diferenciada, que tem como matéria-prima o património natural e cultural e o aproveitamento dos recursos endógenos distintivos.

### AÇÕES A DESENVOLVER

#### Ações estratégicas predominantemente imateriais:

1. Avaliar a capacidade turística instalada no concelho (unidades de alojamento e unidades de restauração) e desenvolver uma base de dados concelhia de recursos turísticos (inventariação) para disponibilizá-la a todos as entidades locais e regionais com intervenção no setor turístico;
2. Desenvolver um produto turístico integrado e exclusivo do concelho de Pampilhosa da Serra e oferece-lo nos canais nacionais e internacionais especializados em turismo natureza - natureza, história, cultura, ciência e produtos locais;
3. Desenvolver uma agenda periódica de eventos de cariz turístico (por exemplo, pedestrianismo, passeios bicicleta, passeios a cavalo, rotas temáticas, pesca desportiva);
4. Promover a educação e a formação de profissionais no setor do turismo e qualificar profissionais nas áreas de alojamento, hotelaria, restauração, guia turístico, etc. com preparação para segmentos de mercado especiais

- (portadores de deficiência, mobilidade reduzida, etc.);
5. Desenvolver um sistema de monitorização do número de turistas e visitantes que permita compreender o impacto e o retorno das atividades desenvolvidas;
  6. Apostar em estratégias de divulgação turística através da criação de ferramentas de marketing turístico e promoção territorial associadas à utilização da internet e orientadas para o utilizador/turista;
  7. Assegurar a correta divulgação do território em eventos e feiras de turismo nacionais e internacionais;
  8. Promover o desenvolvimento de estudos orientados para o reordenamento florestal e para a prevenção de incêndios florestais no sentido de implementar medidas adequadas à manutenção das paisagens e habitats naturais do concelho;
  9. Promover o desenvolvimento do cadastro e certificação florestal bem como a inventariação agro-florestal do concelho de Pampilhosa da Serra com a informação detalhada sobre áreas florestais, proprietários, estado de conservação, espécies em exploração, etc.;
  10. Apostar na investigação, desenvolvimento e inovação (IDI) orientados para uma melhor rentabilização da floresta e para a valorização do seu potencial produtivo.

**Ações estratégicas predominantemente materiais:**

11. Desenvolver e concretizar projetos inovadores que tenham como suporte estratégico os elementos naturais estratégicos como o vento, a água, o sol, etc.;
12. Assegurar a requalificação e valorização dos recursos (naturais e histórico-culturais) necessários à estruturação do produto turístico no concelho, nomeadamente a requalificação urbana do centro histórico e da zona ribeirinha e a rede de caminhos de suporte à descoberta das paisagens pampilhosenses;
13. Desenvolver e implementar uma rede municipal de sinalética e de interpretação das principais áreas com interesse e potencial turístico;
14. Promover o turismo inclusivo e acessível para segmentos de mercado especiais como seniores, portadores de deficiência ou mobilidade reduzida – implementar rampas, sensores, e outros elementos que permitam o pleno usufruto da paisagem por parte de todos;
15. Planear e implementar áreas piloto de policultura através do incentivo à exploração de produtos não-lenhosos como o medronho, o mel, os cogumelos e a castanha;
16. Implementar medidas de controle de incêndios e outros riscos naturais;
17. Criar uma estrutura de comercialização e promoção dos produtos locais, associada à criação de uma marca relacionada com a originalidade, especificidade cultural e ruralidade do concelho, complementar à marca aldeias de xisto já existente.

**Nota:** A implementação do PROF é transversal a todas as ações propostas para o setor florestal.

**ENTIDADES ENVOLVIDAS**

**Promotores:**

- Câmara Municipal de Pampilhosa da Serra
- Comunidade Intermunicipal da Região de Coimbra

- Turismo Centro de Portugal
- Hotel Villa Pampilhosa
- Empresários setor turismo aventura/natureza

**Parceiros:**

- Escola Superior Agrária do Instituto Politécnico de Coimbra (ESAC)
- Empresas locais do setor do turismo (alojamento, restauração, animação turística)
- Pinhais do Zêzere, Associação para o Desenvolvimento
- Agrupamento de Escolas Escalada, Pampilhosa da Serra
- Instituições do Ensino Superior
- Produtores Florestais
- Produtores Locais
- Oryzon Energias
- ICNF

**MODELO DE IMPLEMENTAÇÃO**

<b>Projeto isolado a candidatar a Programa Operacional</b>	<b>Programa Região de Coimbra 2020</b>	<b>DLBC</b>	<b>Projeto internacional</b>
------------------------------------------------------------	----------------------------------------	-------------	------------------------------

## P2 | PROGRAMA DE VALORIZAÇÃO DA ASTRONOMIA

### PRIORIDADE TRANSVERSAL

Novas Tecnologias (internet e acesso virtual a serviços)	Investigação, Desenvolvimento e Inovação	Educação, Formação e Retenção de Talento	Valorização dos Recursos Naturais e Eficiência Energética	Empreendedorismo, Mercado de Trabalho e Emprego	Inclusão Social
----------------------------------------------------------	------------------------------------------	------------------------------------------	-----------------------------------------------------------	-------------------------------------------------	-----------------

### ÁREA DE ESPECIALIZAÇÃO

Turismo natureza e produtos locais	Investigação científica: Astronomia	Indústria de diversões
------------------------------------	-------------------------------------	------------------------

### DESCRIÇÃO

O concelho de Pampilhosa da Serra diferencia-se pelo seu grande potencial na área da Astronomia atendendo às condições ímpares de que o concelho dispõe para a observação e mapeamento do céu, este último devido à quase inexistente contaminação por rádio no local. Estas condições ímpares foram há muito identificadas, tendo sido este o local escolhido no hemisfério norte para a implantação de uma antena radiotelescópica para o mapeamento da via láctea (Galactic Emission Mapping project). Existem outros equipamentos de relevo como é o caso do telescópio solar.

Simultaneamente verifica-se à escala internacional um crescente interesse pelo conhecimento do universo e observação do céu existindo inúmeros projetos quer de âmbito amador quer de âmbito científico/investigação na área da astronomia. Complementarmente importa salientar que a astronomia e ciências espaciais são áreas apontadas como estratégicas para a Europa.

Todo o contexto descrito posiciona o concelho como um espaço com especial apetência para esta área científica, sendo o objetivo do presente programa a sua valorização e promoção no concelho de Pampilhosa da Serra.

### AÇÕES A DESENVOLVER

#### Ações estratégicas predominantemente imateriais:

1. Promover parcerias com instituições de ensino superior no sentido de avaliar possibilidades de cooperação que valorizem o concelho de Pampilhosa da Serra como espaço de suporte à investigação no domínio da astronomia;
2. Participar em projetos internacionais na área da Astronomia que valorizem os equipamentos existentes;
3. Promover e desenvolver eventos de cariz científico, com destaque para workshops, colóquios, momentos de observação e de aprendizagem dirigidos a públicos distintos: população técnica e científica, alunos de escolas do ensino básico e secundário e o público em geral;
4. Captar para o concelho de eventos internacionais na área da Astronomia (Congressos e Conferências);
5. Desenvolver o turismo científico, criando condições de atração de investigadores (nacionais e internacionais) e turistas para o concelho de Pampilhosa da Serra;
6. Integrar redes nacionais e internacionais do setor –ex. Dark sky association

7. Promover o território como um **dark sky spot** único e certifica-lo como tal;
8. Desenvolver protocolos com escolas para que possam visitar a Pampilhosa para lecionarem ou mostrarem in loco matérias que estejam a ser lecionadas em ciências, físico química, etc.;
9. Promover ações de formação na área da astronomia para técnicos, guias turísticos, etc. e promover workcamps para motivar os mais jovens a investir neste setor.

**Ações estratégicas predominantemente materiais:**

10. Melhorar a infraestrutura de dados (fibra ótica e largura de banda) para colmatar fragilidades no que diz respeito ao controlo remoto e envio de informação para as entidades do sistema científico parceiras, cujos centros de investigação não são na Pampilhosa;
11. Criar o **Centro de Exploração do Universo (CEU)** de Pampilhosa da Serra – um espaço onde seja instalado o telescópio solar e onde se possam conhecer os registos efetuados pela antena radiotelescópica, bem como outros dados relativos ao conhecimento do universo e se possa observar in loco o céu.
12. Recuperar espaços urbanos para servirem como espaços de acolhimento a investigadores ou profissionais que se desloquem à Pampilhosa da Serra em formação nesse domínio científico.

**ENTIDADES ENVOLVIDAS**

**Promotor:**

- Câmara Municipal de Pampilhosa da Serra
- Instituto de Telecomunicações da Universidade de Aveiro
- Fábrica Centro Ciência Viva da Universidade de Aveiro

**Parceiros:**

- Centro de Astrofísica da Universidade do Porto
- Centro de Astronomia e Astrofísica da Universidade de Lisboa
- Universidade de Coimbra
- Sociedade Portuguesa de Astronomia

**MODELO DE IMPLEMENTAÇÃO**

Projeto isolado a candidatar a Programa Operacional	Programa Região de Coimbra 2020	DLBC	Projeto internacional
-----------------------------------------------------	---------------------------------	------	-----------------------

## P3 | PROGRAMA DE VALORIZAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DA INDÚSTRIA DE DIVERSÕES

### PRIORIDADE TRANSVERSAL

Novas Tecnologias (internet e acesso virtual a serviços)	Investigação, Desenvolvimento e Inovação	Educação, Formação e Retenção de Talento	Valorização dos Recursos Naturais e Eficiência Energética	Empreendedorismo, Mercado de Trabalho e Emprego	Inclusão Social
----------------------------------------------------------	------------------------------------------	------------------------------------------	-----------------------------------------------------------	-------------------------------------------------	-----------------

### ÁREA DE ESPECIALIZAÇÃO

Turismo natureza e produtos locais	Investigação científica: Astronomia	Indústria de diversões
------------------------------------	-------------------------------------	------------------------

### DESCRIÇÃO

O presente programa visa o desenvolvimento de uma abordagem integrada ao setor das diversões, à semelhança do que foi feito em Portugal para inúmeros setores de atividade como o caso dos moldes, ferramentas e plásticos, calçado, cerâmica ou, num universo mais próximo do setor em causa, as indústrias criativas.

Pretende-se realizar uma **avaliação aprofundada do setor** (clientes, fornecedores, mercados alvo, ligações e redes estratégicas, subprodutos e cadeias de valor, etc.) que permita sustentar projetos conjuntos e afirmar o setor como inovador e de forte pendor tecnológico. Paralelamente, o Programa prevê a necessidade de serem criadas as condições para que os empresários possam ter, no concelho, as estruturas, espaços e serviços adequados ao correto exercício da sua atividade. Aponta-se como prioritário o planeamento e implementação de um parque empresarial direcionado para as atividades de armazenamento, manutenção e construção de equipamentos e para a concretização de projetos-piloto que permitam a inovação neste setor através de IDI em design de produto, mecatrónica/mecânica, novos materiais, eficiência energética, multimédia/som e imagem, sendo para tal prioritária a identificação e concretização de redes com parceiros tecnológicos e de investigação.

Para além das estruturas e serviços referidos será de grande valia para o desenvolvimento regional que, através de uma parceria entre empresários do setor e entidades da administração pública local e regional se crie um espaço permanente de diversões onde o público possa, durante todo o ano, experimentar diferentes equipamentos de diversão com os quais os mais novos possam aprender em contexto prático (energia, água, história, biologia, etc.), com a integração das componentes lúdica, pedagógica e sustentável.

### AÇÕES A DESENVOLVER

#### Ações estratégicas predominantemente imateriais:

1. Elaborar um estudo de avaliação aprofundado sobre o setor das diversões com a identificação das principais fragilidades, fatores de crescimento e diferenciação à escala nacional e internacional e públicos-alvo por tipologia de produto;
2. Identificar entidades parceiras e estabelecer contactos no sentido de firmar protocolos de colaboração mediante a adequação do papel de cada entidade num quadro de valorização do setor;
3. Promover parcerias com instituições do sistema científico e tecnológico para o desenvolvimento de novas

tecnologias, materiais e equipamentos nacionais para o setor – identificar áreas chave em termos de IDI e entidades mais adequadas para serem firmados protocolos de colaboração com o setor;

4. Desenvolver plano de formação e qualificação para os profissionais do setor, com o envolvimento das escolas profissionais (ETPZP);
5. Desenvolver e implementar uma estratégia de promoção integrada, marketing e internacionalização do setor das indústrias de diversão, que integre entre outras ações, a construção de um portal virtual – parque de diversões online;
6. Promover ações de formação nas áreas de mecânica (a montante) e animação (a jusante) e promover workcamps para motivar os mais jovens a investir neste setor;
7. Premiar empresários inovadores que apostem em novos produtos no setor – prémio anual;
8. Criar concurso anual de base tecnológica – carrocel inovador – para alunos e investigadores do ensino superior.

**Ações estratégicas predominantemente materiais:**

9. Planear e implementar programa de experimentação e inovação com ligação a entidades de investigação na área da energia, mecânica, materiais, etc. (associado a ação imaterial);

**ENTIDADES ENVOLVIDAS**

**Promotores:**

- Associação Portuguesa de Empresas de Diversão (APED)
- Câmara Municipal de Pampilhosa da Serra
- Câmara Municipal de Pedrógão Grande

**Parceiros:**

- Empresários
- Escola Tecnológica e Profissional da Zona do Pinhal (ETPZP)
- Instituições de Ensino Superior e IDI

**MODELO DE IMPLEMENTAÇÃO**

Projeto isolado a candidatar a Programa Operacional	Programa Região de Coimbra 2020	DLBC	Projeto internacional
-----------------------------------------------------	---------------------------------	------	-----------------------



## P4 | PROGRAMA DE VALORIZAÇÃO DOS RECURSOS NATURAIS E EFICIÊNCIA ENERGÉTICA

### PRIORIDADE TRANSVERSAL

Novas Tecnologias (internet e acesso virtual a serviços)	Investigação, Desenvolvimento e Inovação	Educação, Formação e Retenção de Talento	Valorização dos Recursos Naturais e Eficiência Energética	Empreendedorismo, Mercado de Trabalho e Emprego	Inclusão Social
----------------------------------------------------------	------------------------------------------	------------------------------------------	-----------------------------------------------------------	-------------------------------------------------	-----------------

### ÁREA DE ESPECIALIZAÇÃO

Turismo natureza e produtos locais	Investigação científica: Astronomia	Indústria de diversões
------------------------------------	-------------------------------------	------------------------

### DESCRIÇÃO

Em termos ambientais, pretende-se a construção e consolidação de uma economia sustentável assente em políticas orientadas para a diminuição da emissão de carbono e utilização/gestão racional dos recursos.

O concelho de Pampilhosa da Serra é fortemente marcado pelo seu elevado potencial energético devido à existência de fontes de energia renovável como a água e o vento, que aliás são já amplamente exploradas por empresas externas. Contudo, apesar desta presença efetiva, o setor doméstico e industrial do concelho poderia tirar partido deste recurso natural, utilizando estas fontes de energia para diminuir o gasto energético.

Deste modo, este programa pretende que a Pampilhosa da Serra seja reconhecida não só como um local de produção mas também de consumo de energias renováveis, tornando-o no primeiro concelho português energeticamente autossuficiente.

### AÇÕES A DESENVOLVER

#### Ações estratégicas predominantemente imateriais:

1. Apostar em projeto inovadores no domínio das energias renováveis que possam ser testados e validados no concelho;
2. Avaliar o potencial de produção de energia no concelho com base nos seus recursos naturais;
3. Apostar na utilização eficiente das energias renováveis (eólica, hídrica) nas infraestruturas públicas e nas empresas - Avaliar o potencial de produção energética em circuito fechado através de fontes de energia renováveis como o vento, o sol e a água;
4. Incentivar a utilização de energias renováveis nos setores doméstico, industrial e serviços;
5. Incentivar e responsabilizar as empresas locais, a administração pública e o setor doméstico na produção e utilização de energia através de fontes renováveis;
6. Participar em projetos e redes existentes na área da sustentabilidade e eficiência energética;
7. Apostar na qualificação dos recursos humanos na área das energias renováveis, particularmente dos que estão em situação de desemprego;
8. Promover o concelho no mercado de carbono e capitalizar a sua capacidade de assegurar compensações relativas a projetos com impacto ambiental significativo.

**Ações estratégicas predominantemente materiais:**

9. Implementar unidades de geração e abastecimento de energia hídrica e eólica de carácter piloto que possam abastecer a Pampilhosa e concelhos limítrofes;
10. Desenvolver sistemas locais que permitam o armazenamento e utilização de possíveis excedentes de energia eólica produzida no concelho;
11. Implementar sistemas de autoconsumo de energia elétrica a partir de fontes renováveis em edifícios da administração pública e empresas- edifícios e sistemas energéticos autossuficientes .

**ENTIDADES ENVOLVIDAS**

**Promotor:**

- Câmara Municipal de Pampilhosa da Serra
- Pinhais do Zêzere, Associação para o Desenvolvimento
- Sistema Científico e Tecnológico
- Comunidade Intermunicipal da Região de Coimbra

**Parceiros:**

- Parque da Pampilhosa da Serra – Energia Eólica, S.A
- Eólica de Santa Luzia, Lda.
- EDP GPE (Grande Hídrica Santa Luzia)
- Tecido Empresarial

**MODELO DE IMPLEMENTAÇÃO**

Projeto isolado a candidatar a Programa Operacional	Programa Região de Coimbra 2020	DLBC	Projeto internacional
-----------------------------------------------------	---------------------------------	------	-----------------------

## P5 | PROGRAMA DE QUALIFICAÇÃO E EMPREGO

### PRIORIDADE TRANSVERSAL

Novas Tecnologias (internet e acesso virtual a serviços)	Investigação, Desenvolvimento e Inovação	Educação, Formação e Retenção de Talento	Valorização dos Recursos Naturais e Eficiência Energética	Empreendedorismo, Mercado de Trabalho e Emprego	Inclusão Social
----------------------------------------------------------	------------------------------------------	------------------------------------------	-----------------------------------------------------------	-------------------------------------------------	-----------------

### ÁREA DE ESPECIALIZAÇÃO

Turismo natureza e produtos locais	Investigação científica: Astronomia	Indústria de diversões
------------------------------------	-------------------------------------	------------------------

### DESCRIÇÃO

O atual contexto socioeconómico é caracterizado pela forte competição entre territórios na tentativa de atrair população e empresas e assim terem massa crítica para se desenvolverem e se destacarem em áreas específicas associadas a potenciais endógenos ou a investimentos que sustentaram dinâmicas de investigação e inovação. Se à partida são os territórios mais urbanos que estão melhor posicionados neste contexto, são também estes que mais dificuldade têm em oferecer padrões de qualidade de vida aceitáveis e justos para os que neles residem e trabalham.

É neste cenário que os territórios de baixa densidade como Pampilhosa da Serra, oferecendo serviços públicos de qualidade têm vantagens competitivas e devem apostar em reforçá-las junto da sua população e na envolvente garantindo a retenção e, se possível, atração de recursos humanos e de investimento. De salientar o facto de a Pampilhosa ter vindo a assistir ao regresso de muitos pampilhosenses qualificados e que, por dificuldades laborais, deixaram de residir em Lisboa ou outras cidades e regressaram.

O presente projeto visa a implementação de um conjunto de ações orientadas para a qualificação dos recursos humanos e para o emprego.

### AÇÕES A DESENVOLVER

#### Ações estratégicas predominantemente imateriais:

1. Dar continuidade a programas de intervenção e enriquecimento curricular em todos os níveis de ensino como forma de combater o abandono escolar precoce, com especial orientação para a abordagem a domínios como a criatividade e o empreendedorismo;
2. Proporcionar o acompanhamento psicopedagógico e outras componentes de apoio à aprendizagem bem como a orientação escolar e profissional dos jovens pampilhosenses;
3. Criar base de dados dos jovens do concelho que estão a estudar no ensino profissional e superior e implementar um sistema de informação que permita ao município manter o contacto com os seus ativos mais qualificados e, possivelmente, cativá-los para que regressem e criem os seus postos de trabalho no concelho;
4. Criar bolsa de recursos humanos qualificados da Pampilhosa no sentido de dar a conhecer às empresas e instituições a disponibilidade de mão-de-obra qualificada e apoiar no encontro de atividades adequadas ao perfil de cada um e que tenham em vista o desenvolvimento do concelho;

5. Estabelecer uma parceria entre o município, escolas e empresas e implementar um programa de integração de curta duração que possibilite aos alunos candidatos a experiência de trabalhar em empresas que atuem em áreas estratégicas para o desenvolvimento económico do concelho e fiquem assim a ter um conhecimento mais aprofundado sobre os requisitos da vida profissional e consigam fazer escolhas profissionais mais adequadas;
6. Apostar em programas de qualificação e formação para adultos, no sentido de haver um permanente incremento dos níveis de instrução da população e uma maior capacidade de adaptação a um contexto de mudança (ligação com P1,2,3);
7. Reforçar a atuação e visibilidade do Gabinete de Apoio ao Empreendedor/Empresário do município, promovendo o serviço local de apoio ao empreendedorismo e à criação do próprio emprego (implementação de iniciativas regulares de esclarecimento, informação sobre oportunidades, orientação estratégica, apoio a candidaturas, etc.) e a prospeção de potenciais investidores com o estabelecimento de contactos e convite para que venham a Pampilhosa da Serra conhecer as condições de localização (promoção de acolhimentos de empresários e representantes de mercados estratégicos para os empresários locais e para a dinamização das áreas de especialização do município);
8. Promover o aumento do emprego através do desenvolvimento do potencial endógeno em setores estratégicos para o concelho como o setor primário (apicultura, caprinicultura , etc), setor florestal e turístico.

**Ações estratégicas predominantemente materiais:**

9. Apostar na refuncionalização de alguns edifícios do centro histórico da vila para acolhimento de investigadores e outros interessados que pretendam permanecer na Pampilhosa da Serra para investir em alguma das áreas de especialização.

**ENTIDADES ENVOLVIDAS**

Promotores:

- Câmara Municipal de Pampilhosa da Serra
- IEFP /GIP
- Agrupamento de Escolas Escalada, Pampilhosa da Serra
- ETPZP

Parceiros:

- Tecido empresarial
- Casa do Concelho

<p><b>Projeto isolado a candidatar a Programa Operacional</b> (PO Inclusão social e emprego e PO Capital humano)</p>	<p><b>Programa Região de Coimbra 2020</b></p>	<p><b>DLBC</b></p>	<p><b>Projeto internacional</b></p>
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------	--------------------	-------------------------------------

## P6 | PROGRAMA DE INCLUSÃO E VALORIZAÇÃO DA QUALIDADE DE VIDA

### PRIORIDADE TRANSVERSAL

Novas Tecnologias (internet e acesso virtual a serviços)	Investigação, Desenvolvimento e Inovação	Educação, Formação e Retenção de Talento	Valorização dos Recursos Naturais e Eficiência Energética	Empreendedorismo, Mercado de Trabalho e Emprego	Inclusão Social
----------------------------------------------------------	------------------------------------------	------------------------------------------	-----------------------------------------------------------	-------------------------------------------------	-----------------

### ÁREA DE ESPECIALIZAÇÃO

Turismo natureza e produtos locais	Investigação científica: Astronomia	Indústria de diversões
------------------------------------	-------------------------------------	------------------------

### DESCRIÇÃO

No concelho de Pampilhosa da Serra destacam-se diversos problemas na esfera social: o crescente envelhecimento populacional e a fraca taxa de natalidade; o desemprego e a desmotivação das pessoas perante o emprego; a desmotivação tanto dos jovens como das famílias onde estão inseridos relativamente à educação/formação; o baixo nível de empreendedorismo e a falta de iniciativa.

Neste sentido, torna-se necessário reforçar as políticas de saúde, sociais e de emprego, mas também as políticas de educação, formação e desenvolvimento de competências com a finalidade de promover a inclusão social, o emprego e a qualidade de vida.

Este programa tem como objetivos garantir uma inclusão social ativa e o envelhecimento saudável contribuindo, deste modo, para a melhoria da qualidade de vida da população do concelho de Pampilhosa da Serra.

### AÇÕES A DESENVOLVER

#### Ações estratégicas predominantemente imateriais:

1. Consolidar e qualificar uma rede institucional de respostas sociais de proximidade, capaz de intervir eficazmente em problemas da infância, envelhecimento e desemprego – Densificar a colaboração e cooperação interinstitucional para oferecer respostas flexíveis e adequadas a cada cidadão, independentemente da sua condição social e idade;
2. Criar uma base de dados com todos os serviços de suporte à qualidade de vida [saúde (farmácias, fisioterapia, unidades de cuidados médicos, médicos, etc.), ensino, lazer e recreio, cultura] para que possam ser devidamente comunicados em campanhas de promoção e divulgação do concelho;
3. Desenvolver e implementar estratégia de promoção cruzada no sentido de aumentar o alcance da mensagem do concelho como território com qualidade de vida, ou seja, garantir que as entidades que se promovem individualmente apresentam o concelho e vice-versa;
4. Criar Programa de voluntariado social para apoio a todos os cidadãos do concelho – banco de tempo, etc.;
5. Criar um calendário de atividades que permita o usufruto de todos os espaços de desporto e lazer do concelho com o acompanhamento profissional de técnicos de saúde e animação social, recorrendo a parcerias com empresas locais nestas áreas de atividade – Promovê-lo junto dos cidadãos seniors pampilhosenses que

residem fora.

**Ações estratégicas predominantemente materiais:**

6. Implementar sistema virtual de acompanhamento e monitorização da qualidade de vida de cidadãos especiais (indivíduos institucionalizados, indivíduos a viverem sozinhos, pessoas idosas a necessitar de apoio regular);
7. Rede de serviços móveis da Pampilhosa – implementar em parceria com as IPSS, bombeiros e outras entidades uma unidade móvel de serviços de apoio à comunidade.

**ENTIDADES ENVOLVIDAS**

**Promotor:**

- Câmara Municipal de Pampilhosa da Serra
- IPSS
- Casa do Concelho

**Parceiros:**

- Agrupamento de Escolas Escalada, Pampilhosa da Serra
- Tecido empresarial

**MODELO DE IMPLEMENTAÇÃO**

<b>Projeto isolado a candidatar a Programa Operacional</b>	<b>Programa Região de Coimbra 2020</b>	<b>DLBC</b>	<b>Projeto internacional</b>
------------------------------------------------------------	----------------------------------------	-------------	------------------------------

## P7 | PROGRAMA DE VALORIZAÇÃO URBANA E TERRITORIAL

### PRIORIDADE TRANSVERSAL

Novas Tecnologias (internet e acesso virtual a serviços)	Investigação, Desenvolvimento e Inovação	Educação, Formação e Retenção de Talento	Valorização dos Recursos Naturais e Eficiência Energética	Empreendedorismo, Mercado de Trabalho e Emprego	Inclusão Social
----------------------------------------------------------	------------------------------------------	------------------------------------------	-----------------------------------------------------------	-------------------------------------------------	-----------------

### ÁREA DE ESPECIALIZAÇÃO

Turismo natureza e produtos locais	Investigação científica: Astronomia	Indústria de diversões
------------------------------------	-------------------------------------	------------------------

### DESCRIÇÃO

O presente projeto visa assegurar a continuidade do processo de qualificação da sede de concelho do ponto de vista urbanístico e ambiental e estender este desígnio a todos os aglomerados concelhios, nomeadamente as sedes de freguesia e demais aldeias. A relevância deste projeto prende-se não apenas com a manutenção e melhoria da qualidade de vida dos residentes como também com a valorização deste património do ponto de vista turístico, sendo para tal fundamental a manutenção da traça original e características mais identitárias de cada local.

Propõe-se assim que a regeneração passe pela intervenção em domínio publico e privado.

### AÇÕES A DESENVOLVER

#### Ações estratégicas predominantemente imateriais:

1. Implementar ações de sensibilização para proprietários no sentido de explicar a importância da necessária e adequada requalificação das casas, mantendo materiais adequados e tradicionais;
2. Sensibilizar empreiteiros e construtores civis para a mesma matéria;
3. Implementar concurso municipal “casa mais pampilhosense” no sentido de dar a conhecer o que deve ser a intervenção em edifícios e premiar boas práticas;
4. Assegurar a integração da eficiência energética m todas as intervenções (articulação P4);

#### Ações estratégicas predominantemente materiais:

5. Requalificar do ponto de vista urbano e ambiental o centro da Vila de Pampilhosa da Serra, nomeadamente a zona ribeirinha;
6. Apoiar a requalificação do parque habitacional da vila - tratamento de fachadas e intervenção nas principais patologias existentes;
7. Requalificar os aglomerados urbanos do concelho e manutenção da sua traça original;
8. Implementar Rede de dados (fibra ótica ou outras tecnologias) que permita uma cobertura total do concelho (espaços mais altos do território) com uma capacidade adequada;
9. Requalificar e manter as acessibilidades intra e inter concelhias, nomeadamente a Coimbra e à A23 (Fundão,

Castelo Branco).			
<b>ENTIDADES ENVOLVIDAS</b>			
<b>Promotor:</b>			
<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Câmara Municipal de Pampilhosa da Serra</li><li>▪ Estradas de Portugal</li><li>▪ Operadoras de telecomunicações</li></ul>			
<b>MODELO DE IMPLEMENTAÇÃO</b>			
Projeto isolado a candidatar a Programa Operacional	Programa Região de Coimbra 2020	DLBC	Projeto internacional



## 4. INDICADORES E METAS DE SUCESSO

O processo de avaliação e monitorização da Estratégia Municipal Pampilhosa da Serra 2020 é fundamental para a garantia de uma reflexão periódica e, se necessário, de correções à estratégia e atividades em curso. Para tal, torna-se necessário a identificação dos indicadores que irão permitir fazer essa avaliação e que deverão ser alvo da referida monitorização periódica.

As metas de sucesso da Estratégia Municipal Pampilhosa da Serra 2020 foram definidas de acordo com os indicadores estabelecidos à escala europeia e nacional, com o devido enquadramento nas metas da Europa 2020 (tabela seguinte) e adaptação à realidade local.



Tabela 3. Quadro de referência: Metas de Portugal no âmbito da Estratégia Europa 2020

Objetivo	Indicadores	Meta PT2020
Reforço da I&D e da Inovação	Investimento: % do PIB	Entre 2,7% e 3,3%
	Taxa de abandono escolar precoce	10,0%
Melhor e mais educação	% População com ensino superior ou equiparado entre 30-34 anos	40,0%
	Emissões de Gases Efeito de Estufa (variação % face a 2005 em emissões não CELE)	+1,0%
Clima/ Energia	% Energias renováveis no consumo de energia final	31,0%
	Eficiência energética (ganho % no consumo de energia primária face a 2005)	20,0%
Aumentar o emprego	Taxa de emprego (população 20 – 64 anos)	75,0%
Combate à pobreza e às desigualdades sociais	Pessoas em risco de pobreza**/exclusão social (variação face a 2008)	-200 mil

Fonte: Resolução do Conselho de Ministros n.º33/2013, de 20 de maio de 2013

Assim, dadas as especificidades locais e tendo como referência o quadro anterior, foi definido um conjunto de indicadores orientados para as prioridades transversais da estratégia municipal.

Tabela 4. Bateria de Indicadores de Sucesso para a Monitorização da Estratégia Municipal

N.º	INDICADOR	UNIDADE	FREQUÊNCIA	META 2020
1.	População residente	(%)	Anual	+
<b>Novas Tecnologias (internet e acesso virtual a serviços)</b>				
2.	Cidadãos que utilizam a internet para interagir com a Administração Pública	(%)	Anual	>10%
3.	Empresas que utilizam a internet para interagir com a Administração Pública	(%)	Anual	>20%
4.	Serviços com acesso virtual	(%)	Anual	>20%
<b>Investigação, Desenvolvimento e Inovação</b>				
5.	Parcerias com empresas, universidades, centros de investigação ou outras entidades do Sistema Científico e Tecnológico Nacional	(N.º)	Anual	> 3
6.	Empresas com atividades inovadoras tecnológicas ou não tecnológicas	(%)	Anual	>10%
<b>Educação, Formação e Retenção de Talento</b>				
7.	Taxa de analfabetismo	(%)	Anual	<8%
8.	Abandono escolar	(%)	Anual	<1,5%
9.	Taxa de retenção e desistência no 3º ciclo	(%)	Anual	<10%
10.	Taxa de insucesso escolar	(%)	Anual	<10%
11.	Taxa bruta de escolarização no ensino básico e no ensino secundário	(%)	Anual	>90%
12.	População entre os 18 e os 65 anos a frequentar ações de aprendizagem ao longo da vida	(%)	Anual	>25%
13.	População empregada com formação superior, entre os 20 e os 34 anos, que frequentaram educação ou formação há menos de 3 anos	(%)	Anual	>20%
14.	População entre os 30-34 anos com ensino superior	(%)	Anual	>20%
<b>Valorização dos Recursos Naturais e Eficiência Energética</b>				
15.	Energia elétrica produzida a partir de fontes renováveis	(%)	Anual	>25%
16.	Resíduos encaminhados para a reciclagem e compostagem	(%)	Anual	>50%
17.	Nível da qualidade do ar	qualitativo	Anual	Muito Bom
<b>Empreendedorismo, Mercado de Trabalho e Emprego</b>				
18.	Taxa de sobrevivência das empresas	(%)	Anual	>20%
19.	Taxa de natalidade empresarial	(%)	Anual	>20%
20.	Taxa de desemprego	(%)	Anual	<7%
21.	Desempregados inseridos em medidas ativas de emprego	(%)	Anual	>25%
22.	Empresas ou sociedades criadas nas áreas estratégicas	(N.º)	Semestral	> 5
23.	Novos postos de trabalho criados nas áreas estratégicas	(N.º)	Semestral	> 10
<b>Inclusão Social</b>				
24.	Pessoas em risco de pobreza após as transferências sociais	(%)	Anual	<10%
25.	Diferença entre o valor das prestações sociais obtidas por homens e mulheres	(€)	Anual	Entre 0 a 5%

Fonte: SPI, 2013

## 5. PROPOSTAS DE COOPERAÇÃO E INTEGRAÇÃO EM REDES SUPRAMUNICIPAIS

Este capítulo corresponde a um trabalho de *networking*, com relevância para o estabelecimento de ligações com os organismos responsáveis pela definição e implementação das prioridades 2020 e entidades com as quais se considere essencial o estabelecimento de parcerias para a concretização dos projetos estratégicos para o município de Pampilhosa da Serra.



Neste sentido, foram identificadas entidades regionais e nacionais com relevância para os domínios estratégicos apresentados tendo em vista o desenvolvimento do município de Pampilhosa da Serra:

### ▪ Turismo, Floresta e Produtos Locais

Entidades Locais	Entidades Supramunicipais
<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Câmara Municipal de Pampilhosa da Serra</li><li>▪ Empresas locais do setor do turismo (alojamento, restauração, animação turística)</li><li>▪ Agrupamento de Escolas Escalada, Pampilhosa da Serra</li><li>▪ Produtores Florestais</li><li>▪ Produtores Locais</li><li>▪ Oryzon Energias</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Comunidade Intermunicipal da Região de Coimbra</li><li>▪ Turismo de Portugal, I.P.</li><li>▪ Turismo Centro de Portugal</li><li>▪ ADXtur</li><li>▪ Escola de Hotelaria e Turismo de Coimbra</li><li>▪ Escola Superior de Educação do Instituto Politécnico de Leiria (animação cultural)</li><li>▪ Escola Superior Agrária do Instituto Politécnico de Coimbra (ESAC)</li><li>▪ ICNF</li></ul>

### ▪ Astronomia

Entidades Locais	Entidades Supramunicipais
<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Câmara Municipal de Pampilhosa da Serra</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Instituto de Telecomunicações da Universidade de Aveiro</li><li>▪ Fábrica Centro Ciência Viva da Universidade de Aveiro</li></ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Centro de Astrofísica da Universidade do Porto</li> <li>▪ Centro de Astronomia e Astrofísica da Universidade de Lisboa</li> <li>▪ Universidade de Coimbra</li> <li>▪ Sociedade Portuguesa de Astronomia</li> <li>▪ International Dark Sky Association</li> </ul>
--	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

▪ **Indústria de Diversões**

Entidades Locais	Entidades Supramunicipais
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Câmara Municipal de Pampilhosa da Serra</li> <li>▪ Empresários do setor</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Associação Portuguesa de Empresas de Diversão (APED)</li> <li>▪ Agência Nacional para a Cultura Científica e Tecnológica (Ciência Viva)</li> <li>▪ Faculdade de Ciências e Tecnologias da Universidade de Coimbra: Centro de Engenharia Mecânica da Universidade de Coimbra</li> <li>▪ Escola Superior de Tecnologia de Tomar (Artes gráficas, artes plásticas, Engenharias)</li> <li>▪ Escola Superior de Tecnologia e Gestão e Escola Superior de Educação do Instituto Politécnico de Leiria</li> </ul>

▪ **Emprego, Inclusão e Qualidade de Vida**

Entidades Locais	Entidades Supramunicipais
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Câmara Municipal de Pampilhosa da Serra</li> <li>▪ IPSS</li> <li>▪ Casa do Concelho de Pampilhosa da Serra</li> <li>▪ Agrupamento de Escolas Escalada, Pampilhosa da Serra</li> <li>▪ Tecido empresarial</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ministério da Educação</li> <li>▪ Instituto do Emprego e Formação Profissional (IEFP)</li> </ul>

▪ **Recursos Naturais e Eficiência Energética**

Entidades Locais	Entidades Supramunicipais
<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Câmara Municipal de Pampilhosa da Serra</li><li>▪ Pinhais do Zêzere, Associação para o Desenvolvimento</li><li>▪ Tecido Empresarial</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Comunidade Intermunicipal da Região de Coimbra</li><li>▪ Faculdade de Ciências e Tecnologias da Universidade Nova de Lisboa: Center for Environmental and Sustainability Research (CENSE)</li></ul>

## 6. MODELO DE AVALIAÇÃO E AFERIÇÃO DO CUMPRIMENTO DAS METAS MUNICIPAIS 2020

A Estratégia Municipal Pampilhosa da Serra 2020 não deverá ser estática, devendo prever **mecanismos que permitam o acompanhamento das dinâmicas de desenvolvimento local**, bem como a **monitorização constante das estratégias e indicadores assumidos por parte de todos os agentes de desenvolvimento do município de Pampilhosa da Serra**.

A implementação da Estratégia deve acontecer de forma integrada, demonstrando a complementaridade entre investimentos públicos e privados para o alcance das metas e objetivos definidos. Assume-se assim um modelo de implementação que permita garantir ex-ante as condições de execução dos projetos e demonstrar o seu impacto integrado no concelho.



Com base no exposto, são efetuadas recomendações sobre **o modelo de acompanhamento, avaliação e leitura dos impactos**, que permitam aperfeiçoar a abordagem definida para, a partir dos resultados obtidos, controlar, monitorizar e calibrar a trajetória efetuada e o correspondente progresso, em alinhamento com os objetivos assumidos.

A implementação da Estratégia deverá ser acompanhada por um processo objetivo e expedito de avaliação do seu sucesso, que permita, de uma forma ágil e em tempo útil, detetar pontos críticos na implementação da mesma e introduzir as necessárias medidas corretivas. Assim, é necessário existir uma **estrutura de acompanhamento e gestão que se responsabilize pela eficiência do processo de avaliação, propondo-se para o efeito o Grupo de Ação Local**.

A implementação do Programa Estratégico Municipal Pampilhosa da Serra 2020 é da **responsabilidade de todos os agentes públicos e privados do concelho**. Assim, independentemente do modelo de gestão dos financiamentos será relevante haver um acordo de parceria entre todos os agentes que pretendem, no período 2014-2020, implementar projetos de acordo com o que agora definem em sede do Programa Estratégico Municipal. Estes agentes deverão integrar o **Grupo de Ação Local e deverá ser este o órgão local responsável pela avaliação e monitorização do Programa**.

Complementarmente à responsabilidade de implementação de todos os intervenientes públicos e privados, propõe-se a **existência de um painel de monitorização** (órgão composto sobretudo por entidades externas ao concelho que deve reunir anualmente, comentando os resultados obtidos e fazendo sugestões de melhoria).



**Figura 3. Modelo de Governação**  
Fonte: SPI, 2013

**Para a governação sugere-se as seguintes etapas:**

- **Reuniões semestrais de acompanhamento (geral e temáticas)**  
Estas reuniões pretendem garantir a execução dos projetos temáticos existentes – turismo natureza e produtos locais, investigação científica na área da astronomia e indústria de diversões. Devem ser reunidos todos os potenciais promotores de projetos e representantes de associações dos setores.
- **Elaboração de relatórios anuais**  
Com uma periodicidade anual, devem ser elaborados relatórios de acompanhamento e de execução do Programa Estratégico Municipal Pampilhosa da Serra 2020 pela Câmara Municipal de Pampilhosa da Serra.
- **Reuniões anuais de monitorização**  
Com o objetivo de monitorizar e introduzir melhorias, o Grupo de Ação Local e o Painel de Monitorização devem reunir anualmente.

